



CCH Tagetik案例研究

Novogene (诺禾致源)



公司

Novogene (诺禾致源)

行业

生命科学/基因科技

CCH Tagetik 产品应用

- CCH Tagetik 企业绩效管理
- 管理报表数字化
- 成本与盈利能力分析
- 内部结算与成本中心管理
- 多源数据整合与分析

“借助 CCH Tagetik，我们将原本分散的管理报表工作集中到一个统一的平台上，并花了几个月时间不断细化报表模型。平台对业务与财务数据的整合，使数据处理规模和分析深度都有了明显提升，事业部考核也更加贴近真实业务情况。随着报表出具时效性的提高，数据不再只是结果呈现，而成为持续服务高层决策的重要基础。”

——张红伟，北京诺禾致源科技股份有限公司，首席技术官

面临的挑战

作为全球领先的基因科技产品与服务提供商，北京诺禾致源科技股份有限公司在业务高速发展的同时，财务管理与绩效评估的复杂度持续上升，主要挑战体现在以下几个方面：

（一）数据来源多样，报表准确性与时效性承压

随着 AI 技术在产线和实验环节的广泛应用，业务数据可快速进入生产系统与 ERP，但由于数据来源分散、历史数据体量庞大，财务团队在数据整合、校验和分析方面面临较大压力，难以高效支撑管理层对及时性和准确性的双重要求。

（二）研发投入占比高，成本分摊逻辑复杂

生命科学行业研发投入巨大，成本结构复杂。大量费用需要按照项目、公共资源以及事业部进行精细化分摊。原有工具在成本透明度、分摊颗粒度和可追溯性方面存在明显不足，影响了对真实盈利能力的判断。

（三）内部结算关系复杂，盈利分析难度加大

不同业务部门和成本中心之间存在大量内部服务和资源共享关系，传统方式难以还原真实的内部结算成本，制约了对事业部和项目层面盈利能力的精确评估。

（四）全球化布局对财务管理提出更高要求

随着业务逐步走向国际市场，诺禾致源需要为未来的出海发展奠定基础，包括多地区运营、合规要求提升以及全球业务数据的统一管理与分析，这对财务平台的扩展性和标准化能力提出了更高要求。

关于诺禾致源

- 成立于 2011 年，总部位于北京。
- 全球业务与实验点：在包括美国、英国、新加坡、荷兰、日本、韩国和中国在内的多个地区设有实验室或办事处，支持全球客户服务与测序交付。
- 拥有“全球最大的测序能力之一”。

需求

- 数据整合与集中式数据管理
- 提升管理报表交付效率
- 精细化成本与绩效分析
- 可扩展的财务基础
- 集成化的预算管理功能
- 确保数据准确性与一致性

“我们需要的不是更多数据，而是一个能把数据真正整合起来、让管理层快速看懂业务的平台。”

张红伟，北京诺禾致源科技股份有限公司
首席技术官

目标与需求

为应对上述挑战，诺禾致源希望建设一套现代化财务管理平台，以实现：

- （一）管理财务报表的全面数字化：将管理报表从人工和分散处理方式迁移至统一平台，实现报表编制、调整与分析过程的系统化与标准化。
- （二）更高的数据准确性与一致性：借助统一的数据模型和集中管理机制，确保来自不同系统和业务单元的数据口径一致、逻辑可追溯，显著降低人为差错风险。
- （三）更快的管理报表交付周期：通过自动化的数据整合与计算流程，减少手工处理和反复校验，使管理报表能够更及时地支持管理层决策。
- （四）支持项目与事业部层级的精细化成本与绩效分析：以项目和事业部为核心分析维度，对研发及运营成本进行精细分摊，帮助企业更真实地评估各业务单元的盈利能力与绩效表现。
- （五）国际化业务发展提供可扩展的财务基础：构建具备良好扩展性的管理财务架构，为后续组织层级扩展、跨区域运营以及国际化业务布局预留标准化和合规空间。

解决方案（为何选择 CCH Tagetik）

- ✔ 集中化、智能化平台：CCH Tagetik 为诺禾致源构建了统一的管理财务平台，实现管理报表系统化与数字化，减少人工操作，提高整体数据质量。
- ✔ 多源数据整合能力：CCH Tagetik 支持在统一模型下进行数据整合与分析，通过集成 ERP、生产系统及历史数据，为复杂业务提供稳定的数据基础。
- ✔ 精细化成本与盈利能力分析：系统支持以项目和事业部为维度的成本分摊，尤其适用于研发投入占比高的业务场景，使财务人员能够更真实地评估不同业务单元的盈利能力。
- ✔ 分析信息中心：CCH Tagetik 将运营数据与财务流程紧密结合，确保各类分析口径一致，为管理层提供实时、可解释的综合业务视角。
- ✔ 内部结算自动化与虚拟收入管理：CCH Tagetik 支持内部成本中心的自动结算及虚拟收入核算，帮助企业清晰呈现内部交易关系，提升内部管理透明度。

成果和效益

管理报表准确性、深度与时效性全面提升：通过统一的数据模型和自动化处理流程，管理报表在准确性、一致性和分析深度上均得到明显提升，报表交付周期相较以往显著缩短。

事业部和项目层级 KPI 更加精准：基于项目和事业部维度的精细化数据拆分与分析，使 KPI 能够更加真实地反映业务运行状况，减少因口径不清带来的判断偏差。

显著减少人工处理与手工整合工作量：原本依赖人工汇总和多次校验的报表流程被系统化处理所取代，大幅降低重复性工作，提升整体流程稳定性。

数据沉淀为高层决策提供持续支持：随着高质量数据在平台内持续积累，财务部门能够更快响应管理层需求，从结果汇报角色转向决策支持与业务洞察角色。

为集团化运营及国际化发展奠定了可持续扩展的财务管理基础：通过标准化的管理财务架构，诺禾致源为组织规模扩大、业务单元增加以及跨区域运营预先构建了可复制、可扩展的管理基础。

关于诺禾致源

- 成立于 2011 年，总部位于北京。
- 全球业务与实验点：在包括美国、英国、新加坡、荷兰、日本、韩国和中国在内的多个地区设有实验室或办事处，支持全球客户服务与测序交付。
- 拥有“全球最大的测序能力之一”。

诺禾致源与 CCH® Tagetik 的下一步计划

进一步深化 CCH® Tagetik 在管理财务领域的应用价值，探索对多组织、多层级管理需求的进一步支持，以及在数据整合与多维分析方面的优势，帮助管理层更高效地理解业务运行状况，持续转化为可执行的管理决策依据。

CCH Tagetik 实施

CCH® Tagetik 结合自身在企业绩效管理和管理会计领域的经验，重点支持了多源数据整合、管理报表模型构建以及项目和事业部层级成本分摊等关键环节。通过充分利用平台标准功能，并在必要环节进行针对性的配置优化，项目在保证功能完整性的同时，有效控制了系统复杂度，确保了平台的顺利上线与稳定运行。

关于客户

北京诺禾致源科技股份有限公司专注于开拓前沿分子生物学技术和高性能计算在生命科学研究和人类健康领域的应用，致力于成为全球领先的基因科技产品和服务提供者。诺禾致源业务覆盖全球6大洲约90个国家和地区，服务客户超7,300家。

诺禾致源在全球范围内与众多学术机构建立了广泛的合作关系，完成多项具有国际先进水平的基因组学研究工作，截止2025年6月，联合署名发表或被提及的SCI文章总计34,570余篇，累计影响因子大于227,370；取得软件著作权547项，专利112项；合作伙伴遍布全球，包括4,200余家科研院所和高校、680余家医院、2,400余家医药和农业企业等。

关于威科集团

威科集团 (Wolters Kluwer, 泛欧证券交易所代码: WKL) 是一家全球领先的信息、软件解决方案与专业服务提供商，服务领域涵盖医疗健康、税务与会计、金融与企业合规、法律与监管事务、企业绩效与ESG等。我们将深厚的行业专业知识与先进技术及服务相结合，帮助客户在日常关键决策中更加高效、精准地行动。威科集团2024年营收达59亿欧元，集团总部位于荷兰，业务遍及全球180多个国家，在超过40个国家开展运营，全球员工约21,600名。

<https://www.wolterskluwer.cn>



CCH® Tagetik
by Wolters Kluwer